



UPFI

Urban
Projects
Finance
Initiative

Imaginons le sud de la Méditerranée demain... 245 millions de personnes vivant en zone urbaine. Un défi urbain de taille pour cette région du monde.



L'Union pour la Méditerranée, l'Union européenne, l'Agence française de développement et la Banque européenne d'investissement, s'engagent pour réussir la transition vers des villes méditerranéennes durables.

L'Initiative pour le Financement de Projets Urbains (UPFI) accompagne les porteurs de projets dans le sud et l'Est de la Méditerranée pour préparer et financer des projets de développement urbain ambitieux et novateurs qui visent la création d'emplois, la réduction de la pauvreté et la mise à niveau urbaine.

L'UPFI en chiffres

au 30/09/2016

245 
Millions de citoyens en 2025 dans la région

9 
pays bénéficiaires

15^{ne} 
de projets identifiés

8 
projets en cours d'étude de faisabilité

2 Md€ 
d'investissement global potentiel

7 
institutions internationales engagées



Le label UPM

Le label UpM est attribué unanimement par les Hauts Fonctionnaires des 43 pays membres de l'UpM aux projets UPFI au plus haut potentiel. Ce soutien politique offre à ces projets une plus grande visibilité et reconnaissance régionales.

La région sud-méditerranéenne connaît une véritable

« explosion démographique urbaine » ; d'ici 2025, près de 245 millions de personnes vivront en zone urbaine. Afin de **répondre aux besoins croissants de ces populations**,

le développement urbain doit permettre, à travers une approche intégrée et multisectorielle, une occupation équilibrée d'un territoire doté d'infrastructures et d'équipements performants.

Un défi majeur pour la région qui nécessite à la fois un renforcement des capacités des maîtrises d'ouvrages et une mobilisation d'expertise complémentaire, mais également un important soutien financier.

L'initiative UPFI **accompagne les projets de développement urbain durable et intégré**,

sélectionnés dans les pays du sud de la Méditerranée, en apportant l'assistance technique nécessaire et des solutions financières permettant de mutualiser les synergies existantes entre les financements des bailleurs européens. UPFI est née d'un partenariat initié et placé sous l'égide de l'Union pour la Méditerranée (UpM) depuis l'intégration en 2011 du développement urbain dans ses priorités d'intervention.

L'UpM a fait appel à l'Agence française de développement (AFD) et à la Banque européenne d'investissement (BEI) pour piloter l'initiative UPFI, financée par l'Union européenne.

Actuellement, 9 pays sont bénéficiaires d'UPFI : l'Algérie, l'Égypte, la Palestine, Israël, la Jordanie, le Liban, le Maroc, la

L'UPFI est un processus innovant coordonnant les actions des institutions financières et mutualisant des outils techniques et financiers complémentaires dans l'atteinte d'un objectif commun : construire un référentiel de villes durables en Méditerranée.

Tunisie et la Turquie.

UPFI se déroule en trois étapes :

1 – **L'identification de projets** grâce à des critères du développement urbain intégré (niveau d'approche intégrée, impact économique, social et environnemental, degré d'innovation, potentiel de répliquabilité dans la région méditerranéenne...);

2 – La **préparation des projets** identifiés par la réalisation d'études de faisabilité et le renforcement des capacités des porteurs de projet;

3 – Le **financement et le suivi des projets** par les institutions financières internationales, au premier rang desquelles, la BEI, l'AFD, la BERD et la KfW.

Une première phase

d'identification réalisée par l'AFD et la BEI, a permis de présélectionner une quinzaine de projets concernant des grands projets urbains (re)développant des morceaux de ville (quartiers densément peuplés, grands territoires, front de mer), ou se concentrant sur des filières à fort impact économique et social, ou encore des programmes nationaux de développement territorial.

8 projets bénéficient, en 2016, de la **seconde étape de préparation des projets**.

Un accord-cadre d'assistance technique a été lancé en 2014 afin d'analyser la faisabilité de ces projets en mobilisant une expertise locale et internationale. Cette seconde étape doit permettre aux projets sélectionnés d'atteindre la dernière étape du financement et de la mise en œuvre.

NOS PROJETS

Ces 8 projets sont en 2016 en phase de faisabilité, seconde étape du processus UPFI. Ils bénéficient, à ce titre, d'une assistance technique visant à réaliser des analyses de faisabilité opérationnelle, technique et financière des investissements prévus, et à renforcer les capacités des porteurs de projets UPFI.

LOCALISEZ NOS 8 PROJETS



Avertissement :

L'ensemble des projets identifiés n'est pas localisé sur cette carte.

p.6

AGADIR MAROC

Projet de création
d'un Bus à Haut
Niveau de Service
à Agadir

p.9

BOUREGREG MAROC



Projet
d'aménagement
de la vallée du
Bouregreg à Rabat
(séquence 3)

p.11

JÉRICHO PALESTINE



Projet urbain de
régénération
multi-sites à
Jéricho

p.7

ALEXANDRIE

ÉGYPTE

Projet de réhabilitation du district du coton et de ses alentours (Minat Al Bassal et de Kafr Ashry) à Alexandrie

p.8

AQABA

JORDANIE

Projet de développement urbain à Aqaba

p.10

GIZA NORD

ÉGYPTE



Projet de développement urbain à Nord Giza au Caire (secteur populaire de Kawmeya – Imbaba et Al Warrak)

p.12

MUNICIPALITÉS

JORDANIE

Programme national multi-villes de développement régional et local (phase 2)

p.13

SFAX

TUNISIE



Projet d'aménagement du front de mer de Taparura à Sfax

PROJET DE CRÉATION D'UN BUS À HAUT NIVEAU DE SERVICE



LE PROJET

Agadir modernise ses transports en commun pour renforcer son attractivité économique et touristique

Le Grand Agadir, responsable de la mobilité urbaine pour neuf communes, rénove son réseau de transports publics. Cette modernisation mise sur la création d'une ligne de Bus à Haut Niveau de Service (BHNS), performante et respectueuse de l'environnement, et sur la création d'une Société de Développement Local (SDL) dédiée à la gestion de la mobilité urbaine. Cette ligne de BHNS de 15 km, partant du port d'Agadir jusqu'à Tikiouine, dessert notamment le souk et les universités. Des pôles d'échanges seront également implantés le long de cette première ligne marocaine de BHNS afin de revitaliser les espaces publics limitrophes.

La création d'une SDL mobilité urbaine, la planification stratégique de la mobilité, et le caractère intercommunal de la démarche, font du BHNS Agadir un projet novateur.

15 km

DE LIGNE DE BUS PERFORMANT ET RESPECTUEUX DE L'ENVIRONNEMENT

60 000

BÉNÉFICIAIRES PAR JOUR

9 COMMUNES

1 MILLION D'HABITANTS, REGROUPÉES POUR PORTER LE PROJET

LE GRAND AGADIR

Agadir, avec 1 million d'habitants, est la principale station balnéaire marocaine à l'attractivité touristique et économique florissante. Créé en 2015, l'établissement intercommunal du Groupement d'Agglomération du Grand Agadir regroupe 9 communes : Agadir, Inezgane, Dcheira, Ait Melloul, Lqiaaa, Dragua, Tamsia, Taghazout et Aourir.



DÉTAILS

Avancée du projet



© IBF pour l'AFD

Porteur du projet

Le Groupement d'Agglomération du Grand Agadir

PROJET DE RÉHABILITATION DU DISTRICT DU COTON ET DE SES ALENTOURS



© INTA pour l'AFD

LE PROJET

Une seconde vie pour les friches industrielles de l'Alexandrie du XIX^e siècle

Minat Al Bassal, ancien district industriel du coton du XIX^e siècle, est un site unique du patrimoine moderne égyptien dont la réhabilitation offrirait l'opportunité d'un redéveloppement économique local. Cette restauration patrimoniale industrielle permettra également de stimuler la réhabilitation du quartier voisin de Kafr Ashry, situé dans la partie centrale d'Alexandrie.

Ce projet, porté par le gouvernorat d'Alexandrie, vise à développer synergies et complémentarités entre les deux quartiers et consiste à rénover les entrepôts industriels de Minat Al Bassal à travers une réutilisation urbaine adaptative, à améliorer l'espace public et les abords du canal Mahmoudieh, à réaliser de petits travaux publics à haute intensité de main d'œuvre pour les espaces publics et les façades de Kafr Ashry, et à améliorer son accessibilité. Permettant de promouvoir la culture et le patrimoine industriels auprès des Alexandrins, ce projet développera aussi un nouveau pôle urbain, source d'opportunités et d'emploi pour les habitants.

2

QUARTIERS
RÉHABILITÉS

8

BÂTIMENTS DU
PATRIMOINE URBAIN
CONCERNÉS

UNE 20^{NE}

D'ACTEURS
ÉGYPTIENS ET
INTERNATIONAUX
IMPLIQUÉS

ALEXANDRIE

Alexandrie est le plus grand port égyptien et la seconde métropole du pays. Avec 4,5 millions d'habitants et une superficie de 300 km², la densité de population est forte, notamment à Minat Al Bassal et Kafr Ashry, situés dans la partie centrale d'Alexandrie.



DÉTAILS

Avancée du projet

✓ Identification

● Faisabilité

○ Financement
et montage

○ Réalisation



© INTA pour l'AFD

Porteur du projet

Le Gouvernorat d'Alexandrie

Holding du Coton

Banques égyptiennes

PROJET DE DÉVELOPPEMENT URBAIN À AQABA



© INTA pour l'AFD

LE PROJET

Moderniser et réhabiliter Aqaba grâce à un développement urbain intégré

La ville d'Aqaba lance un programme d'aménagement urbain pour redynamiser plusieurs quartiers en développant leurs espaces publics tout en améliorant les transports en commun et la gestion des déchets.

Ce projet de réaménagement, mené par l'Autorité Centrale pour la Zone Économique d'Aqaba (ASEZA), s'articule autour de la réhabilitation et la redynamisation du centre-ville d'Aqaba et le renforcement des liens entre les différentes parties de la ville : le centre-ville, son souk, la vieille ville, le port de pêche, les quartiers résidentiels, les secteurs hôteliers et le terminal de croisière.

L'objectif de ce projet UPFI est d'assurer une expansion urbaine équilibrée et un aménagement structuré afin d'établir un cadre cohérent permettant d'absorber la croissance économique et démographique future de la ville. Cette stratégie de mise à niveau urbaine renforcera in fine l'attractivité touristique et économique d'Aqaba, et améliorera la qualité de vie offerte à ses résidents.

120 000

HABITANTS EN 2010

280 000

BÉNÉFICIAIRES POTENTIELS DU PROJET

LE PROJET COUVRE 375 KM² DE LA ZONE STRATÉGIQUE D'AQABA

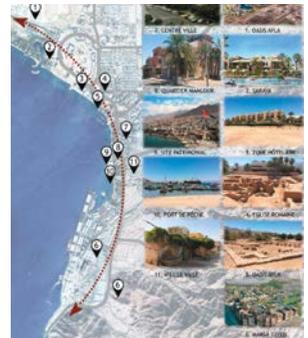
AQABA

Principale porte d'entrée du commerce international et pôle industriel majeur de la Jordanie, Aqaba est également une des premières destinations touristiques du pays grâce à sa localisation sur les bords de la Mer Rouge et sa proximité avec Petra et le Wadi Rum.



DÉTAILS

Avancée du projet



© INTA pour l'AFD

Porteur du projet

L'Autorité spéciale autonome Aqaba Special Economic Zone Authority (ASEZA)

PROJET D'AMÉNAGEMENT DE LA VALLÉE DU BOUREGREG À RABAT (SÉQ.3)



© AAVB

LE PROJET

L'aménagement intégré et durable de la vallée du Bouregreg

Depuis 2006, l'Agence pour l'Aménagement de la Vallée du Bouregreg œuvre à l'aménagement de la vallée du Bouregreg afin d'offrir, au sein de l'agglomération Rabat-Salé-Témara, un nouveau lieu de vie, de travail et de loisirs. Reposant sur un développement urbain intégré, cette création d'éco-cité repose sur quatre principes: protéger l'environnement de la vallée, favoriser une démarche sociale et citoyenne, préserver et réhabiliter le patrimoine, améliorer le cadre de vie des populations.

UPFI soutient l'AAVB dans l'aménagement de la séquence 3 de ce projet décomposé en 6 séquences. À terme, la séquence 3, à la superficie la plus importante, verra la construction d'équipements à usages mixtes (habitations, bureaux, commerces, espaces publics, hôpital, université, ...). La restauration du Chellah, nécropole mérinide classée au patrimoine mondial de l'UNESCO, et le développement d'une agriculture périurbaine seront également réalisés. Cette volonté de créer un référentiel marocain d'éco-cité a motivé la labellisation, en mai 2015, de la séquence 3 de ce projet par l'UpM.

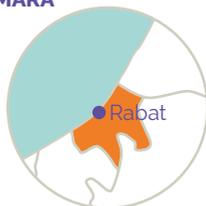
6 000
HECTARES
D'ÉCO-CITÉ

6 ZONES
AMÉNAGÉES

3 200 000 M²
CONSTRUCTIBLES
SUR LA SÉQUENCE
3 DU PROJET

L'AGGLOMÉRATION DE RABAT-SALÉ-TÉMARA ET LA VALLÉE DU BOUREGREG

Rabat-Salé-Témara, composée de 2 millions d'habitants, est la deuxième agglomération marocaine sur le plan démographique et économique, ainsi que le centre politique du Maroc, portant en son sein, Rabat, la capitale du Royaume. L'agglomération est séparée par la vallée du fleuve Bouregreg.



DÉTAILS

Avancée du projet



© AAVB

Porteur du projet

L'Agence pour l'Aménagement de la Vallée du Bouregreg (AAVB)

PROJET DE DÉVELOPPEMENT URBAIN À NORD GIZA AU CAIRE

(KAWMEYA – IMBABA ET AL WARRAK)



© Pierre-Arnaud BARTHEL AFD

LE PROJET

Kawmeya, modèle de réaménagement urbain durable en quartier précaire

Depuis les années 90, le gouvernorat de Giza a lancé un projet de redéveloppement urbain intégré au bénéfice des 950 000 habitants des quartiers d'Imbaba et d'Al Warrak. Après la transformation du terrain de l'ancien aéroport d'Imbaba en une zone urbaine à usages mixtes, l'aménagement du secteur de Kawmeya est désormais à l'étude. Ce projet de redéveloppement urbain offrira des équipements collectifs de base, des activités génératrices d'emploi et de revenus, et des espaces publics. Ainsi, deux centres communs de services seront créés dans Kawmeya et les zones avoisinantes seront aménagées à travers la réhabilitation d'éléments du bâti, l'amélioration des routes et la mise à niveau des services essentiels (eau, énergie, assainissement...). Le projet explore également la faisabilité d'un plan d'aménagement pour la zone urbaine, à l'ouest de la Ring Road, fortement impactée par l'extension de l'habitat irrégulier.

Ce projet d'aménagement de quartier précaire a été labellisé par l'UpM en 2014.

70

HECTARES
DU SECTEUR
DE KAWMEYA
RÉAMÉNAGÉS

50 000

BÉNÉFICIAIRES
DU PROJET

250 000

UTILISATEURS
POTENTIELS
DES NOUVEAUX
SERVICES PUBLICS
ET ÉQUIPEMENTS DE
KAWMEYA

LE SECTEUR DE GIZA NORD

Giza Nord constitué principalement des quartiers d'Imbaba et Al Warrak, comptait en 2006 près de 878 000 habitants concentrés sur 1319 hectares. Cette zone urbaine non aménagée la plus peuplée d'Égypte souffre d'une urbanisation accrue.



DÉTAILS

Avancée du projet



© ARTELIA pour l'AFD

Porteur du projet

Le Gouvernorat de Giza

Le Ministère égyptien du Logement, des Services publics et des Communautés urbaines

PROJET URBAIN DE RÉGÉNÉRATION MULTI-SITES



© UGP pour l'AFD

LE PROJET

Jéricho, un projet de régénération urbaine aux multiples atouts pour ses habitants et son économie

Afin de dynamiser le développement économique, UPFI s'engage aux côtés de la Municipalité de Jéricho pour rénover des installations stratégiques liées aux activités agraires et au tourisme, moteurs de l'économie locale.

La relocalisation de ces équipements à fortes nuisances urbaines dans des zones peu résidentielles permettra alors de valoriser les terrains municipaux du centre-ville afin d'agrandir les espaces publics ouverts à tous.

- Un nouvel abattoir conforme aux sanitaires et environnementales
- Un nouveau garage municipal
- Agrandissement du Jardin Espagnol: un nouvel espace vert ouvert à tous

Ce projet UPFI a été labélisé par l'UpM et ses 43 pays membres en juin 2016.

3

SITES
RÉHABILITÉS

50 000

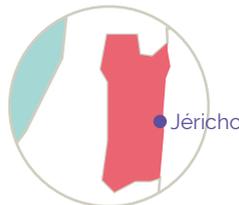
HABITANTS
BÉNÉFICIAIRES

AMÉLIORATION
DES ÉQUIPEMENTS
MUNICIPAUX

CRÉATION
D'ESPACES PUBLICS

RÉGION DE JÉRICO

Jéricho, principal pôle de la région situé sur la rive ouest du Jourdain en Palestine, joue un rôle crucial dans le développement économique du gouvernorat de Jéricho. La ville fait face à défis urbains propres à son statut d'unique ville du gouvernorat.



DÉTAILS

Avancée du projet

✓ Identification

✓ Faisabilité

○ Financement
et montage

○ Réalisation



© INTA pour l'AFD

Porteur du projet

La Municipalité
de Jéricho

PROGRAMME NATIONAL MULTI-VILLES DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL ET LOCAL (PHASE 2)



© IBF pour l'AFD

LE PROJET

Renforcer les moyens techniques et financiers des municipalités jordaniennes

Bien préparées, les municipalités sont le meilleur échelon pour identifier et répondre aux besoins des populations locales. À la suite d'un premier programme, le Ministère jordanien des Affaires Municipales et ses partenaires de l'initiative UPFI, souhaite lancer un second programme de développement régional et local destiné à renforcer les capacités et les investissements des municipalités jordaniennes.

Composé d'un programme d'investissements identifiés pour chaque municipalité bénéficiaire et d'un volet d'appui-conseils, ce PDRL 2 accompagnera les collectivités jordaniennes dans le montage, la réalisation et la gestion de leurs projets de développement urbain.

L'objectif final est d'aider les municipalités à fournir à leurs administrés un meilleur cadre de vie urbain et un service plus efficace et de meilleure qualité dans la réalisation opérationnelle des projets urbains, tout en renforçant l'équilibre territorial du pays.

30

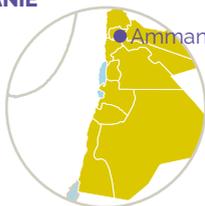
VILLES POTENTIELLEMENT CONCERNÉES PAR LES INVESTISSEMENTS DU PDRL

20

VILLES CONCERNÉES PAR LA PREMIÈRE PHASE DE L'ÉTUDE DE FAISABILITÉ

LES COLLECTIVITÉS LOCALES EN JORDANIE

Le secteur municipal jordanien doit être renforcé, ses prérogatives étant cruciales pour la qualité de vie des populations : collecte des déchets, planification urbaine, gestion des espaces publics, équipements publics. Les municipalités jouent également un rôle clé dans le développement économique local.



DÉTAILS

Avancée du projet

✓ Identification

● Faisabilité

○ Financement et montage

○ Réalisation



© IBF pour l'AFD

Porteur du projet

Le Ministère Jordanien des Affaires Municipales

PROJET D'AMÉNAGEMENT DU FRONT DE MER DE TAPARURA



© ARTELIA pour l'AFD

LE PROJET

Créer un nouveau quartier urbain à usages mixtes et réconcilier Sfax avec son littoral

Sfax lance le projet d'aménagement d'un nouveau quartier axé sur le développement durable. Taparura, « Sorti des eaux de la Méditerranée », est un ambitieux projet de développement urbain intégré qui vise à renforcer l'attractivité de la ville portuaire de Sfax.

L'objectif de cette opération d'aménagement est de créer un quartier à usages mixtes intégré dans le tissu urbain existant et bénéficiant de la localisation littorale du site. Un des enjeux majeurs de cette opération est également la structuration de l'agence d'aménagement, la SEACNVS, qui pilotera la réalisation de ce grand projet urbain.

Le haut potentiel de ce projet urbain a été récompensé par l'Union pour la Méditerranée et ses 43 pays membres, par l'octroi du label UpM en décembre 2014.

420

HECTARES D'AMÉNAGEMENT
URBAIN DURABLE GAGNÉS
SUR LA MER

**50 000
à 70 000**

NOUVEAUX RÉSIDENTS
POTENTIELS DU SITE
TAPARURA

DÉTAILS

Avancée du projet



© ARTELIA pour l'AFD

Porteur du projet

La Société d'Études et d'Aménagement des Côtes Nord de la Ville de Sfax (SEACNVS)

SFAX

Situé dans l'Est tunisien près du Golfe de Gabès, le Grand Sfax, avec plus de 500 000 habitants, est la deuxième métropole et le second pôle économique de la Tunisie grâce à l'exportation de produits agricoles tels que l'huile d'olive et le poisson.





L'urbanisation croissante et rapide soulève des enjeux d'équité territoriale, d'accès à l'emploi et de justice sociale auxquels les pays du Sud et de l'Est de la Méditerranée doivent faire face. L'AFD, qui jouit d'une longue expérience en matière de développement urbain et dispose de modalités d'intervention variées, est cofondatrice et gestionnaire de l'initiative européenne UPFI : initiative innovante, UPFI a vocation à faciliter l'émergence et le financement de projets urbains contribuant dans toute la région à la réduction des inégalités sociales et économiques et à l'attractivité des territoires ».

M. Rémy RIOUX,
Directeur Général de l'AFD



Le financement du développement urbain intégré est une priorité clé pour la BEI et nous jouons un rôle important dans la réalisation du programme urbain de l'UE à travers nos prêts, nos mixage de prêts et de subventions, ainsi que notre travail de conseil. En tant que cofondateurs de l'UPFI, nous considérons cette initiative comme un moyen de préparer des projets urbains innovants et de haute qualité, qui apporteront des bénéfices environnementaux, économiques et sociaux tangibles aux citoyens de la région méditerranéenne, menant ainsi à des communautés durables. En collaboration avec nos partenaires, en particulier la Commission européenne, l'Union pour la Méditerranée et l'Agence française de développement, nous pouvons garantir une coordination étroite associant un soutien technique de pointe, le label de qualité UpM et un financement à long terme ».

M. Jan VAPAAVUORI,
Vice-président de la BEI



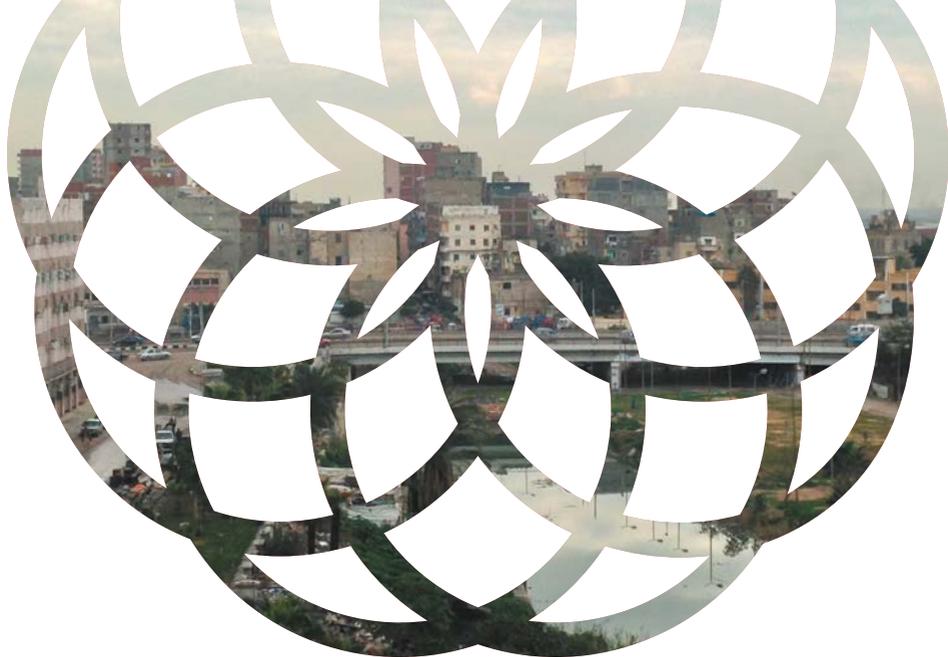
Les villes du futur seront différentes de celles où nous vivons aujourd'hui. C'est donc maintenant que les urbanistes devront prendre des décisions qui façonneront le visage des villes de demain. L'UPFI sert cet objectif en les aidant à sélectionner les projets stratégiques qui contribueront à rendre les villes plus durables ».

M. Christian DANIELSSON,
Directeur général, Direction générale
du voisinage et des négociations
d'élargissement (DG NEAR),
Commission Européenne



Encourager la coopération régionale dans le domaine du développement urbain durable est essentiel pour faire progresser efficacement l'intégration régionale, la stabilité et le développement humain. L'Initiative pour le Financement de Projets Urbains (UPFI) offre une chance unique de promouvoir activement une approche régionale et collaborative pour le développement urbain en Méditerranée ainsi que pour la création d'emploi, surtout pour tous nos jeunes, qui représentent le principal atout pour l'avenir de notre région ».

M. Fathallah SIJILMASSI,
Secrétaire Général de l'UpM



Retrouvez l'ensemble de nos projets sur
www.upfi-med.com



Financé par l'Union Européenne,
sur les fonds de la Facilité d'Investissement pour le Voisinage (FIV)